




TOEKOMST *maken we* SAMEN

Half jaarverslag 2019

Criteria	Conform niveau 5 op de CO2-prestatieladder 3.0 en ISO 14064-1 norm
Opgesteld door	K.L. Barendregt en C.J.J. (Carona) Doolaard – Barendregt
Opgesteld op	06-11-2019
Paraaf	
Autorisatiedatum	06-11-2019



Inhoudsopgave

1	INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
1.1.	INFORMATIE	3
2	CO2 UITSTOOT	4
2.1.	BOUNDARY.....	4
2.2.	CO2 UITSTOOT	4
2.3.	TRENDS.....	4
2.4.	PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL	4
3	DOELSTELLINGEN	5
3.1.	HOOFDDOELSTELLINGEN PER SCOPE	5
3.2.	SUBDOELSTELLINGEN.....	6
4	VOORTGANG MAATREGELEN/ PLAN VAN AANPAK.....	10
5	INITIATIEF	14

1 Inleiding en verantwoording

Onze aanleiding tot CO2 reductie komt voort uit feit dat Jac. Barendregt een duurzame organisatie wenst te zijn. Duurzaamheid krijgt steeds meer aandacht in onze huidige maatschappij en wordt steeds meer een eis van opdrachtgevers. Jac. Barendregt wil met haar tijd mee blijven gaan en vindt het milieu en CO2 reductie erg belangrijk.

Jac. Barendregt heeft door haar kleinschalige karakter specifieke eigenschappen die kunnen worden benut om tot duurzamere oplossingen te komen. Mensen (People) staan centraal bij het streven naar een duurzamere samenleving. Dit stelt Jac. Barendregt in staat om vanuit win-win situaties economische meerwaarde te creëren (Profit), waarbij aandacht voor milieu als belangrijke randvoorwaarde geldt (Planet). Een aantal eigenschappen van Jac. Barendregt die de basis vormen voor haar duurzaamheidsvisie zijn:

- ondernemerschap
- competenties (vakken en ervaring)
- veel lokale omgevingskennis en -ervaring
- persoonlijke en hechte werkgemeenschap
- een ondersteunende rol in de lokale samenleving

Jac. Barendregt heeft sinds 18 mei 2017 het CO2 bewust certificaat niveau 5. Hiervoor is onder andere een emissie inventaris opgesteld met 2011 als basisjaar. Onze doelstelling zijn hieronder weergegeven. In deze rapportage wordt de voortgang beschreven van het eerste half 2019.

Scope 1 Jac. Barendregt* wil in 2019 ten opzichte van 2011 23% minder CO2 uitstoten**.

Scope 1 Jac. Barendregt* wil in 2020 ten opzichte van 2011 25% minder CO₂ uitstoten**.

Scope 2 Jac. Barendregt* wil in 2019 ten opzichte van 2011 64% minder CO2 uitstoten**.

Scope 2 Jac. Barendregt* wil in 2020 ten opzichte van 2011 85% minder CO₂ uitstoten**.

Scope 3 Jac. Barendregt* wil in 2019 ten opzichte van 2011 3% minder CO₂ uitstoten

Scope 3 Jac. Barendregt* wil in 2020 ten opzichte van 2011 5% minder CO₂ uitstoten**

1.1. Informatie

Voor wie meer informatie wenst over de CO2 prestatieladder en het energiemeetplan verwijzen wij u door naar onze website.

2 CO2 uitstoot

2.1. Boundary

Er zijn geen wijzigingen in de boundary.

2.2. CO2 uitstoot

De te beoordelen periode is gelijk aan het boekjaar en loopt van 1 januari t/m 31 december. De gerapporteerde periode is: 1 januari t/m 30 juni 2019.

Scope 1	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Gasverbruik	16	15	11	8	9	9	10	10	6
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - diesel	768	756	623	636	617	648	647	707	559
Brandstofverbruik bedrijfsauto's - benzine	18	16	13	13	12	12	9	10	4
Brandstofverbruik machines – diesel	444	452	204	217	211	248	276	331	
Totaal scope 1	1248	1238	851	874	849	917	942	1057	577
Scope 2									
Elektraverbruik - groen	32	27	19	18	16	16	18	17	8
Vlieguren 700 - 2500	0,2	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal scope 2	32	27	19	18	16	16	18	17	

Jan-Juni 2019

Scope 1			Emissiefactor	TON CO2	
Aardgas	3.383	Nm3	1,89	6	1,11%
Diesel (NL)	173.044	liter	3,23	559	96,90%
Benzine (E95) (NL)	1.451	liter	2,74	4	0,69%
				569	98,70%
Scope 2					
Grijze stroom	11.572	kWh	0,649	8	1,30%
				8	1,30%
Totaal	Netto CO2-uitstoot			577	

Tabel 2

2.3. Trends

Als we het eerste half jaar van 2019 vergelijken met andere jaren zal de CO2 uitstoot waarschijnlijk toenemen. Dit komt door de toename van de werkzaamheden.

2.4. Projecten met gunningsvoordeel

Van komende, lopende en opgeleverde projecten waarop gunningsvoordeel is verkregen in relatie tot de CO2-prestatieladder, wordt de CO2-emissie gerapporteerd en geëvalueerd. Naar aanleiding hiervan worden reductiedoelstellingen en –maatregelen vastgesteld, welke integraal worden opgenomen in de verschillende plannen en rapportages.

Komende projecten (aanbestedings -/gunningsfase)

- Geen

Lopende projecten (uitvoeringsfase)

- Geen

Opgeleverde projecten (nazorgfase)

- Geen



3 Doelstellingen

Jac. Barendregt heeft sinds 18 mei 2017 het CO₂ bewust certificaat niveau 5. Hiervoor is onder andere een emissie inventaris opgesteld met 2011 als basisjaar. Onze doelstellingen zijn hieronder weergegeven. In deze rapportage wordt de voortgang beschreven.

3.1. Hoofddoelstellingen per scope

Scope 1 Jac. Barendregt wil in 2020 ten opzichte van 2011 25% minder CO₂ uitstoten.

Scope 2 Jac. Barendregt wil in 2020 ten opzichte van 2011 85% minder CO₂ uitstoten.

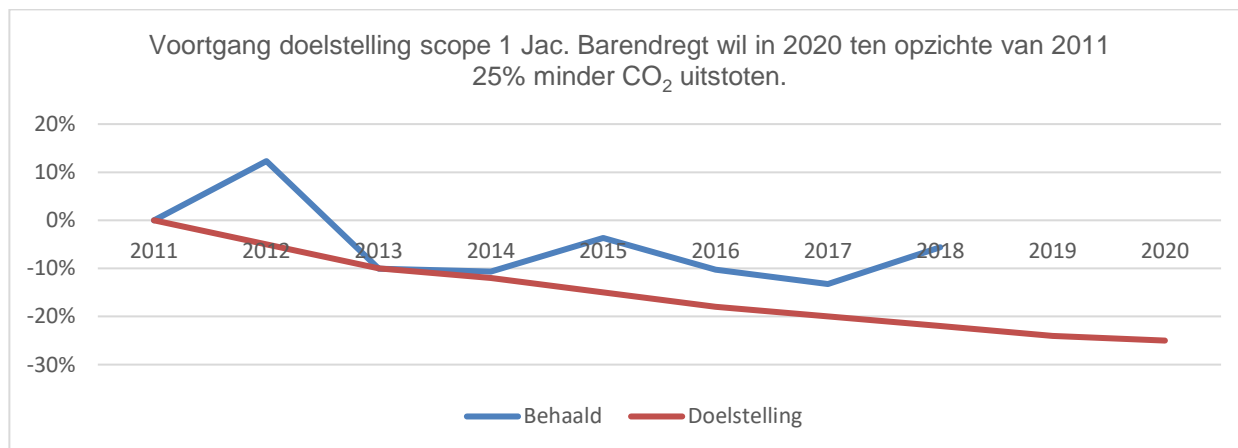
Scope 3 Jac. Barendregt wil in 2020 ten opzichte van 2016 5% minder CO₂ uitstoten.

**Deze doelstellingen zijn gerelateerd aantal Fte*

3.2. Subdoelstellingen

Scope 1

In onderstaande grafiek is de voortgang weergegeven van de doelstelling. Op dit moment wordt de gerelateerde doelstelling nog niet behaald. Dit komt omdat in 2011 gekozen is voor aantal FTE waardoor de uitstoot niet heel goed te relateren valt. Toch is er in 2018 t.o.v. 2011 in absolute zin 17% reductie op CO₂ uitstoot van diesel en benzine verbruik en relatief gezien 6% reductie. Wel zijn er nog kansen om de doelstellingen uiteindelijk te behalen. Dit betreft o.a. het gebruik van HVO diesel.



Jac. Barendregt & Zonen Holding B.V. reduceert de CO₂ uitstoot tav het dieselvebruik bedrijfsauto's in 2020 met 15% tov 2011

Maatregel 1	Nieuw personeel in bezit van een groot rijbewijs de cursus 'Het nieuwe rijden' laten volgen Bestaand personeel cursus in 5 jaarlijkse cyclus code '95 herhalen Ieder jaar hoofdpunten middels toolbox herhalen
Verwachte besparing	Daar de cursus door allen is gevolgd is het alleen het op peil houden van de huidige besparing
Status	Alle medewerkers voldoen aan de cyclus, toolbox gehouden
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke
Tijdsspanne	Bij dienstverband en binnen 5-jaarlijkse cyclus code '95
Maatregel 2	Evaluatie en sturing brandstofverbruik personenwagens en vrachtwagens middels functionerings-/beoordelingsgesprekken
Verwachte besparing	Daar het personeel alle instructie heeft gehad is het alleen het op peil houden van de huidige besparing
Status	Personeel heeft functioneringsgesprekken gehad en is geweest op huidig brandstofverbruik
Verantwoordelijke	Directie
Tijdsspanne	Jaarlijkse cyclus voor al het personeel
Maatregel 3	Alternatieve brandstoffen / additieven inventariseren
Verwachte besparing	Geen, uit onderzoek blijkt dat deze reeds zijn toegevoegd
Status	Onderzoek reeds uitgevoerd
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke
Tijdsspanne	Continu alert blijven op alternatieven voor brandstof

Jac. Barendregt & Zonen Holding B.V. reduceert de CO2 uitstoot tav het benzineverbruik bedrijfsauto's in 2020 met 10% tov 2011

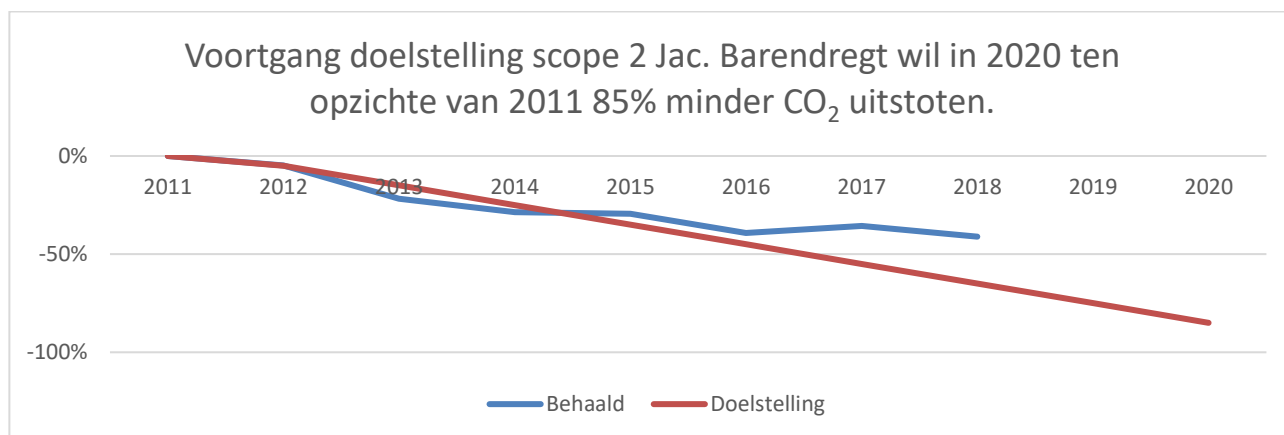
Maatregel 4	Evaluatie en sturing brandstofverbruik personenwagens en vrachtwagens middels functionerings-/beoordelingsgesprekken
Verwachte besparing	Daar het personeel alle instructie heeft gehad is het alleen het op peil houden van de huidige besparing
Status	Personeel heeft functioneringsgesprekken gehad en is geweest op huidig brandstofverbruik
Verantwoordelijke	Directie
Tijdsspanne	Jaarlijkse cyclus voor al het personeel

Jac. Barendregt & Zonen Holding B.V. reduceert de CO2 uitstoot tav het benzineverbruik bedrijfsauto's in 2020 met 10% tov 2011

Maatregel 5	Machinisten de cursus 'Het nieuwe draaien 1+2' laten volgen Bestaand personeel cursussen in 5 jaarlijkse cyclus herhalen Ieder jaar hoofdpunten middels toolbox herhalen
Verwachte besparing	Daar de cursus door allen is gevolgd is het alleen het op peil houden van de huidige besparing
Status	Alle medewerkers hebben deel 1 voltooid, toolbox gehouden
Verantwoordelijke	CO2-verantwoordelijke
Tijdsspanne	Deel 2 begin 2018 en binnen 5-jaarlijkse cyclus
Maatregel 6	Evaluatie en sturing brandstofverbruik personenwagens en vrachtwagens middels functionerings-/beoordelingsgesprekken, voorwaarde is individuele meting per machine, inventariseren!
Verwachte besparing	Instructie is geweest echter nog geen meting per machine. Ervaring leert dat bij volgen en directe terugkoppeling tot 10% kan worden bespaart
Status	Personeel heeft functioneringsgesprekken gehad er wordt gesproken over brandstofverbruik, echter niet individueel.
Verantwoordelijke	Directie
Tijdsspanne	Inventarisatie meting eind 2017, hierna jaarlijkse cyclus voor al het personeel
Maatregel 7	Alternatieve brandstoffen / additieven inventariseren
Verwachte besparing	Geen, uit onderzoek blijkt dat deze reeds zijn toegevoegd
Status	Onderzoek reeds uitgevoerd
Verantwoordelijke	CO2-verantwoordelijke
Tijdsspanne	Continu alert blijven op alternatieven voor brandstof, zeker HVO diesel draagt bij aan CO2 reductie

Scope 2

In onderstaande grafiek is de voortgang weergegeven van de doelstelling. Op dit moment wordt de doelstelling nog niet behaald doordat er nog geen 100% groene stroom wordt ingekocht.



Jac. Barendregt & Zonen Holding B.V. reduceert de CO₂ uitstoot tav energieverbruik in 2020 met 85% tov 2011

Maatregel 8	Invoeren groene stroom
Verwachte besparing	2017 -21,6% ivm lagere conversiefactor, 2018 -100% ivm volledig groene stroom
Status	Reductie 21,6% reeds doorgevoerd, in afwachting van stroometiket 2017
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke
Tijdsspanne	Half 2018, nieuw stroometiket opvragen
Maatregel 9	Inventarisatie en optimalisatie isolatie (gasverbruik)
Verwachte besparing	Radiatorisolatie (tonzon.nl) 10m ³ gas per m ² (75 m ³ / 2,3%) Buizenisolatie bandagefolie (tonzon.nl) (niet gekwanificeerd) Tochtstrips (1%) Dakisolatie (10%)
Status	Dakisolatie in 2017 gerealiseerd voor kantoor Overige nog te bespreken met Management
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke
Tijdsspanne	Uitgesteld ivm idee voor nieuw kantoor zie maatregel 11
Maatregel 10	Besparingstips medewerkers / website
Verwachte besparing	Niets voor scope 1
Status	Medewerkers geïnformeerd / website up to date
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke
Tijdsspanne	Jaarlijks herhalen
Maatregel 11	Nieuw kantoor 2023
Verwachte besparing	Inclusief led en hogere EPC waarde
Status	Beginfase
Verantwoordelijke	Directie
Tijdsspanne	2023

Scope 3

80% van de betonproducten worden in 2020 aantoonbaar binnen een straal van 50 kilometer vanaf het project ingekocht bij een leverancier

Maatregel 12		Onderzoek en bewustwording	
Verwachte besparing	2%	Status	In 2018 is onderzoek gedaan naar onderaannemers en zijn er brieven gestuurd ter kennisgeving. Tevens worden onderaannemers meegenomen in startwerkvergaderingen
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2018
Maatregel 13		Afspraken maken	
Verwachte besparing	1%	Status	In 2019 zullen onderaannemers gevraagd worden naar registratie brandstofverbruik om meer inzicht te krijgen in de keten.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2019
Maatregel 14		Anders organiseren	
Verwachte besparing	2%	Status	Door het werk optimaal te organiseren en van lokale partijen gebruik te maken worden er minder kilometers gemaakt en worden zaken in één keer goed gekocht.
Verantwoordelijke	Werkvoorbereiding	Tijdsspanne	2018
Maatregel 15		Duurzaam inkopen	
Verwachte besparing	1%	Status	Met opdrachtgevers alternatieven bespreken. In 2019 en 2020 zal directie dit aankaarten bij diverse opdrachtgevers.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2020

5% van het materieel en voertuigen draait op Elektrisch/HVO/groengas

Maatregel 16		Elektrisch/HVO/groengas voor voertuigen	
Verwachte besparing	2%	Status	Indien nieuwe voertuigen moeten worden aangeschaft wordt rekening met de nieuwste stand der techniek.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2018
Maatregel 17		Elektrisch /HVO/groengas voor machines	
Verwachte besparing	2%	Status	Indien nieuwe machines moeten worden aangeschaft wordt rekening met de nieuwste stand der techniek. Waar mogelijk worden elektrische machines aangeschaft.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2018
Maatregel 18		Testen van duurzame machines in samenwerking met leveranciers (hybride, elektrisch, biobrandstof)	
Verwachte besparing	0%	Status	Indien mogelijk leveranciers aanschrijven om nieuwe machines/ aandrijvingen te testen.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2019
Maatregel 19		Inkoopbeleid voor materieel: zuinig en schoon inkopen	
Verwachte besparing	1%	Status	Indien nieuwe machines moeten worden aangeschaft wordt rekening met de nieuwste stand der techniek. Waar mogelijk worden elektrische machines aangeschaft.
Verantwoordelijke	Directie	Tijdsspanne	2018

4 Voortgang maatregelen/ plan van aanpak

Scope 1

Maatregel 1,2,4,6: Personeel in bezit van een groot rijbewijs de cursus 'Het Nieuwe Rijden' laten volgen (0,25%)		
Actieplan	Actie 1: Personeel met een groot rijbewijs inroosteren voor de cursus 'Het nieuwe rijden' Actie 2: Herinneren en controleren op de toepassing hiervan. Actie 3: Nieuwe Chauffeurs B.B.S. laten volgen Actie 4: Eerste personenwagen hybride aanschaffen Actie 5: terugkoppelen in functio-/beoordeling	Functionerings-/beoordelings-gesprekken
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke, Directie	
Middelen	Cursus Het nieuwe rijden; Informatie dealers; start regelmatige functionerings-/beoordelingsgesprekken	
KPI's	2016 alle vaste chauffeurs BBS	
Status	In 2016 gestart met functionerings- en beoordelingsgesprekken waar brandstofverbruik onderdeel van uitmaakt. B.B.S. voor nieuwe chauffeurs is opgenomen in de komende code 95-rond 2018: Alle vaste chauffeurs (die in de vorige ronde code 95 hebben meegedraaid, hebben inmiddels BBS gevolgd) 2019: Tijdens functioneringsgesprekken wordt terugkoppeling gegeven. 04-11-2019 We hebben offerte opgevraagd om alle chauffeurs wederom de cursus het nieuwe Rijden te laten volgen. We hebben met de medewerkers mondeling het brandstofverbruik besproken.	

Maatregel 2,6: Personeel instrueren en controleren op het onnodig stationair draaien (0,25%)		
Actieplan	Actie 1: Een Toolbox opstellen voor al het personeel op het verminderen van het onnodig stationair draaien van het wagen- en machinepark. Actie 2: De toolbox beschikbaar stellen aan alle medewerkers. Actie 3: De medewerkers controleren en herinneren aan de uitvoering hiervan. Actie 4: Regelmatig door middel van een instructie de medewerkers op de hoogte houden van het letten op het onnodig stationair draaien.	Toolbox april 2017 continu (leidinggevenden) continu (leidinggevenden)
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Toolbox met instructie	
KPI's	Toolbox jaarlijks uitgegeven 1e kwartaal	
Status	uitgevoerd conform planning 04-11-2019 Toolbox wordt nog ingepland voor dit jaar met het brandstofverbruik als onderwerp	

Maatregel 2,6: Personeel instrueren en controleren op het niet lang warm draaien (0,5%)		
Actieplan	Actie 1: Een Toolbox opstellen voor al het personeel op het verminderen van warm laten draaien van de motor. Actie 2: De toolbox beschikbaar stellen aan alle medewerkers. Actie 3: De medewerkers controleren en herinneren aan de uitvoering hiervan. Actie 4: Regelmatig door middel van een instructie de medewerkers op de hoogte houden van het letten op het niet te lang warm laten draaien.	Toolbox april 2019 1 ^e kwartaal continu (leidinggevend) continu (leidinggevend)
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Toolbox met instructie	
KPI's	Toolbox jaarlijks uitgegeven 1e kwartaal	
Status	uitgevoerd conform planning 04-11-2019 Toolbox wordt nog ingepland voor dit jaar met het brandstofverbruik als onderwerp	

Maatregel 3,7: Inzet alternatieve brandstoffen 3%-7%		
Actieplan	Inzet alternatieve brandstoffen HVO diesel	2 ^e kwartaal 2020
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke	
Middelen	Testen met 1 of enkele vrachtwagens	
KPI's	Testrapport	
Status	Er zijn meerdere additieven gevonden die brandstof 3% c.q. 5-7% reduceren. Testomgeving opstellen en meten, indien i.d.d. economisch voordelig toepassen op hele wagenpark/machines. 2018: er wordt nog geen gebruik gemaakt van additieven omdat directie er nog niet volledig achterstaat. 2019 Gebruik HVO diesel is een erkende maatregelen en leidt niet tot schade aan machines. Dit uiterlijk per 2 ^e kwartaal 2020 gebruiken. 04-11-2019 Voor 2 projecten zijn we gestart met het toepassen van GTL dieselolie.	

Maatregel 5: Machinisten Het nieuwe draaien 1.0		
Actieplan	Intern organiseren Nieuwe draaien 2.0	3 ^e kwartaal 2016 1 ^e kwartaal 2018
Verantwoordelijke	CO ₂ -verantwoordelijke	
Middelen	Via Soma	
KPI's	Alle machinisten nieuwe draaien 1.0 gevolgd	
Status	Alle machinisten en enkele inleenmachinisten hebben de opleiding gevolgd. In het eerste half jaar 2018 is de training Het nieuwe draaien 2.0 gevolgd. 04-11-2019 de status is ongewijzigd	

Scope 2

Maatregel 2,6: Besparingstips doorsturen naar medewerkers 0%		
Actieplan	Actie 1: Gezamenlijk besparingstips bedenken en rapporteren. Actie 2: Het document opstellen en versturen naar de collega's op kantoor. Actie 3: Elkaar herinneren en controleren op de toepassing hiervan.	<p>leder 1^e kwartaal</p> <p>leder 1^e kwartaal</p> <p>continu</p>
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Document met besparingstips	
KPI's	1e kwartaal verslag bijeenkomst kantoorpersoneel met besparingstips opgesteld, vanaf 2018 beschikbaar op website Jac. Barendregt	
Status	In 2019 zullen medewerkers wederom gevraagd worden tips en trucs door te sturen. 04-11-2019 wordt in 2019 nog een email over gestuurd	

Maatregel 8: Invoer groene stroom (60%)		
Actieplan	Actie 1: Economische haalbaarheids- en definitieonderzoek groene stroom uitvoeren	Voor einde 2019
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Inventarisatie leveranciers en definitievergelijking "groene stroom"	
KPI's	voor einde 2e kwartaal 2017 groene stroom volgens versie 3.0	
Status	In 2016 overgegaan op Total Gas en Power met de toezegging dat het echt groene stroom betreft. Inmiddels nog steeds geen gegevens rondom Certiq ontvangen. In 2018 stroometiket opgevraagd. Het betreft helaas 100% windenergie. Voor einde 2019 verder uitzoeken. 04-11-2019 we hebben zonnepanelen aangeschaft met als doel om energie neutraal te zijn.	

Maatregel 9,11: Inventariseren haalbaarheid zonnepanelen		
Actieplan	Actie 1: Inventariseren haalbaarheid zonnepanelen	Lange Termijn
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Inventarisatie leveranciers en definitievergelijking "zonnepanelen"	
Status	Deze actie wordt op de lange termijn geschoven ivm mogelijk nieuw kantoor 04-11-2019 deze zijn in 2019 aangeschaft en inmiddels geplaatst, ook is 1 elektrische auto en 2 keten met zonnepanelen aangeschaft en de oude TL verlichting in de werkplaats is vervangen door LED verlichting.	

Scope 3

Maatregel 12,13: Onderzoek en bewustwording en afspraak maken		
Actieplan	Actie 1: Brieven naar onderaannemers versturen Actie 2: Onderaannemers meenemen in startwerkvergaderingen Actie 3: Afspraken vastleggen met onderaannemers	2018 2019 2020
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Tijd, mail	
Status	In 2018 is onderzoek gedaan naar onderaannemers en zijn er brieven gestuurd ter kennisgeving. Tevens worden onderaannemers meegenomen in startwerkvergaderingen. In 2019 zullen onderaannemers gevraagd worden naar registratie brandstofverbruik om meer inzicht te krijgen in de keten. 04-11-2019 Op 2 eigen werken tanken de onderaannemers uit onze tank met GTL dieselolie.	

Maatregel 14: Anders organiseren		
Actieplan	Actie 1: Werkvoorbereiding instrueren	2019
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Toolbox	
Status	Door het werk optimaal te organiseren en van lokale partijen gebruik te maken worden er minder kilometers gemaakt en worden zaken in één keer goed gekocht. In 2019 is werkvoorbereiding geïnstrueerd. 04-11-2019 status is ongewijzigd	

Maatregel 15: Duurzaam inkopen		
Actieplan	Actie 1: Middels convenant rotterdam bij opdrachtgevers mogelijkheden aankaarten Actie 2: In offerte trajecten alternatieve aanbieden	2020 2020
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Instructie	
Status	Met opdrachtgevers alternatieven bespreken. In 2019 en 2020 zal directie dit aankaarten bij diverse opdrachtgevers. 04-11-2019 Rotterdam maakt van de paragraaf duurzaamheid een gunningcriterium dit is tot stand gekomen via het convenant.	

Maatregel 16,17,18,19: Duurzaam inkopen materieel		
Actieplan	Actie 1: Inkoopbeleid opstellen Actie 2: Budget vrijmaken	2020 2020
Verantwoordelijke	K.J. Barendregt	
Middelen	Beleid opstellen	
Status	In 2020 een inkoopbeleid opstellen mbt nieuw te komen materieel. 04-11-2019 status is ongewijzigd	



5 Initiatief

Wij zetten ons ook in 2019 in voor het initiatief Actieve deelname Stuurgroep “Duurzaam” MKB-Infra.